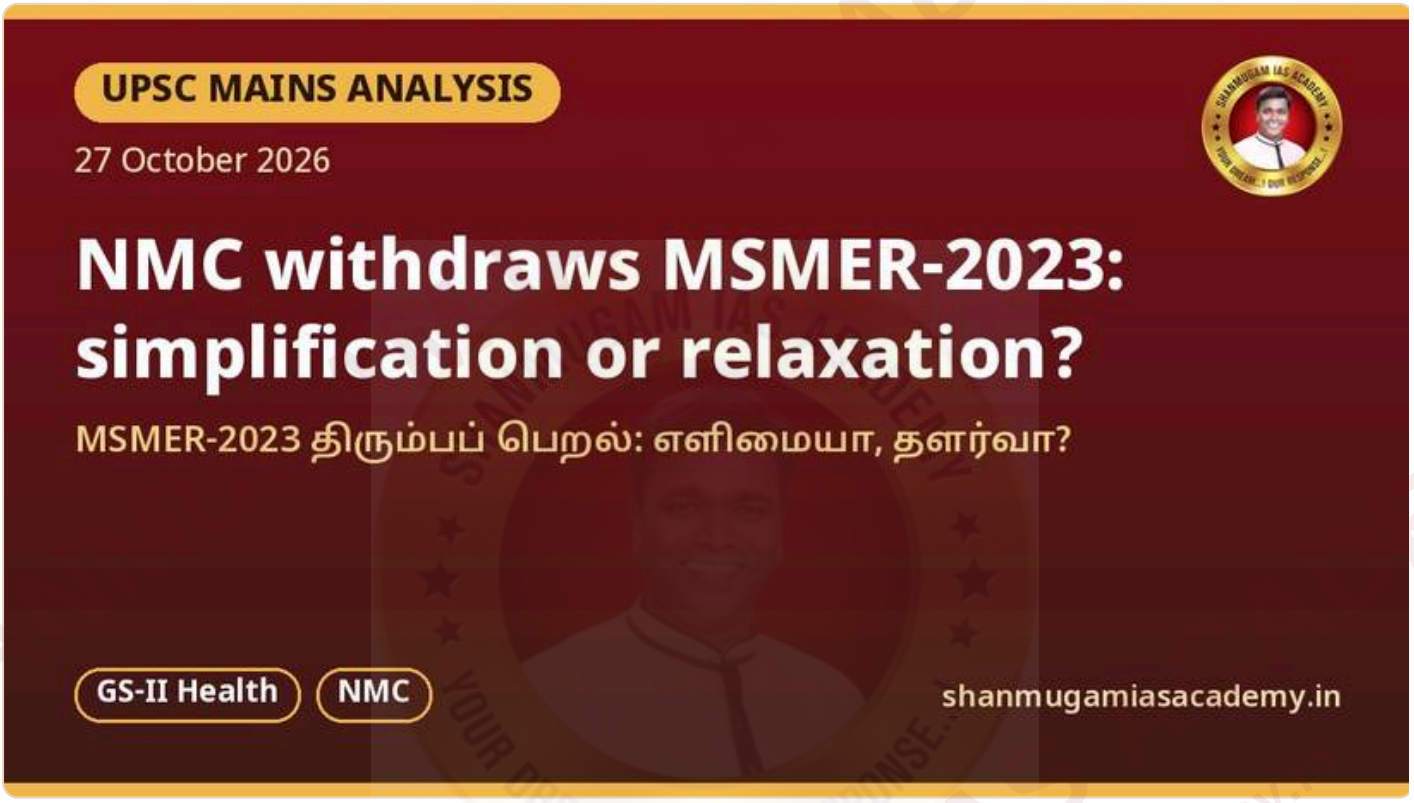
UPSC Mains பகுப்பாய்வு: MSMER-2023 திரும்பப் பெறல் – மருத்துவக் கல்லூரிகள் மீதான கண்காணிப்பு எளிமையா, தளர்வா?

சுகாதாரம் · 27 அக்டோபர் 2026 · https://www.shanmugamiasacademy.in/upsc-mains-analysis-tamil



செய்தியின் பின்னணி (Context)

2026 அக்டோபர் 14 தேதியிட்ட அறிவிப்பின் மூலம் **தேசிய மருத்துவ ஆணையம் (NMC), மருத்துவக் கல்வித் தரப் பராமரிப்பு விதிமுறைகள், 2023 (MSMER-2023)**-ஐத் திரும்பப் பெற்றது (de-notify); அரசிதழில் வெளியானதும் இது நடைமுறைக்கு வந்தது. 2023 செப்டம்பரில் அறிவிக்கப்பட்ட MSMER-2023, ஒவ்வொரு மருத்துவக் கல்லூரியையும் UG, PG கல்வி வாரியங்கள் ஆண்டுதோறும் மதிப்பிட்டுப் புதுப்பிக்கும் முறையை, கடும் அபராதங்களுடன் அமைத்திருந்தது. 2026 அக்டோபர் 22 அன்று NMC விளக்கம் அளித்தது: இது இரட்டிப்பு நடைமுறையை நீக்கும் "ஒழுங்குமுறைச் சீரமைப்பு"; "ஒழுங்குமுறை எளிமையாக்கத்தை ஒழுங்குமுறைத் தளர்வாகத் தவறாகக் கருதக்கூடாது". UG, PG படிப்புகளுக்கான குறைந்தபட்சத் தரத் தேவைகள் (MSR), ஆண்டு வெளிப்படுத்தல் அறிக்கை (ADR), மருத்துவ மதிப்பீடு மற்றும் தரவரிசை வாரியத்தின் (MARB) ஆய்வுகள் தொடர்கின்றன. நாடு வரலாறு காணாத வேகத்தில் மருத்துவ இடங்களைச் சேர்க்கும் நேரத்தில் இலகுவான இணக்க முறை சரியா என்பதே விவாதம்.

GS தாள்: GS-II – சமூகத் துறை சேவைகள் (சுகாதாரம், கல்வி, மனித வளம்) மேம்பாடு, மேலாண்மை; சட்டப்பூர்வ, ஒழுங்குமுறை, அரை-நீதித்துறை அமைப்புகள்; அரசுக் கொள்கைகள், தலையீடுகள். கூட்டாட்சி (கல்வியில் மத்திய–மாநில உறவு), கட்டுரைத் தாள் (அளவா, தரமா) ஆகியவற்றுக்கும் பயன்படும்.



அடிப்படைத் தகவல்கள் (Background): ஒழுங்குமுறைக் கட்டமைப்பு

- **NMC சட்டம், 2019** இந்திய மருத்துவக் குழுச் சட்டம், 1956-ஐ நீக்கி, இந்திய மருத்துவக் குழுவுக்கு (MCI) பதிலாக NMC-ஐ அமைத்தது; கல்லூரி அனுமதிகளில் ஊழல் குற்றச்சாட்டுகளால் MCI-யின் நம்பகத்தன்மை சிதைந்திருந்தது. NMC **2020 செப்டம்பர் 25** முதல் செயல்படுகிறது.
- **நான்கு தன்னாட்சி வாரியங்கள் (பிரிவு 16):** (1) இளநிலை மருத்துவக் கல்வி வாரியம் (UGMEB), (2) முதுநிலை மருத்துவக் கல்வி வாரியம் (PGMEB) – இவை பாடத்திட்டம், குறைந்தபட்சத் தரங்களை வகுக்கின்றன; (3) **மருத்துவ மதிப்பீடு மற்றும் தரவரிசை**

வாரியம் (MARB, பிரிவு 26) – புதிய கல்லூரி, புதிய PG படிப்பு, இட அதிகரிப்புக்கு அனுமதி; நிறுவனங்களை ஆய்வு செய்து தரவரிசைப்படுத்தி, குறைபாடுள்ளவை மீது நடவடிக்கை; (4) நெறிமுறை மற்றும் மருத்துவப் பதிவு வாரியம் – தேசியப் பதிவேடு, தொழில்முறை நடத்தை.

- **மருத்துவ ஆலோசனைக் குழு (பிரிவுகள் 11–13):** மாநிலங்களும் யூனியன் பிரதேசங்களும் NMC-யிடம் தம் கருத்துகளைத் தெரிவிக்கும் முக்கியத் தளம்.
- **பிற அதிகாரங்கள்:** தனியார் கல்லூரிகள், நிகர்நிலைப் பல்கலைக்கழகங்களில் 50% இடங்களுக்கான கட்டண வழிகாட்டுதல் (பிரிவு 10); தேசிய வெளியேறும் தேர்வு (NEXT, பிரிவு 15).
- **MSMER-2023** (2023 செப்டம்பர் 19) ஆண்டு வெளிப்படுத்தல் அறிக்கையையும் ஆண்டுப் புதுப்பிப்புச் சான்றிதழையும் கட்டாயமாக்கியது; விதிமீறும் கல்லூரிகளுக்கு **ரூ.1 கோடி** வரை அபராதம், பொய்யான உறுதிமொழி அல்லது ஆவணம் தரும் மருத்துவர்கள், தலைவர்களுக்கு **ரூ.5 லட்சம்** வரை அபராதம் விதித்தது.

என்ன மாறியது, என்ன தொடர்கிறது?

அம்சம்	2026 அக்டோபருக்குப் பிந்தைய நிலை
MSMER-2023 (UGMEB/PGMEB ஆண்டு மதிப்பீடு, புதுப்பிப்பு, அபராத அட்டவணை)	திரும்பப் பெறப்பட்டது. கூடுதல் ஆண்டுப் புதுப்பிப்பு நீக்கம் மட்டுமே நடைமுறை மாற்றம் என்கிறது NMC.
UG-MSR, PG-MSR (ஆசிரியர்கள், படுக்கைகள், மருத்துவப் பயிற்சிப் பொருள், கட்டமைப்பு)	முழுமையாகப் பொருந்தும் என்கிறது NMC – ஆசிரியர், கட்டமைப்பு, மருத்துவப் பயிற்சி தொடர்பான தற்போதைய தேவைகள் அனைத்தும் தொடர்கின்றன.
ஆண்டு வெளிப்படுத்தல் அறிக்கை (சட்டப் பிரிவுகள் 24(i), 25(h))	தொடர்கிறது; MARB சரிபார்க்கலாம்.
MARB மதிப்பீடுகள்	முன்னறிவிப்பின்றி ஆய்வு உட்படத் தொடர்கின்றன; மருத்துவ நிறுவனங்கள் நிறுவுதல், மதிப்பீடு, தரவரிசை விதிமுறைகள், 2023-இன் கீழ் நடவடிக்கை.
முந்தைய நடவடிக்கைகள், நிலுவை வழக்குகள்	பாதுகாக்கப்படுகின்றன – MSMER-2023-இன் கீழான அனுமதிகள், பொறுப்புகள், நிலுவை நடவடிக்கைகள் பாதிக்கப்படாது.
கூறப்பட்ட காரணம்	MARB-இன் சட்டப்பூர்வப் பணியுடன் இரட்டிப்பு; NMC சட்டம் 2019-உடன் இணக்கம்; "நீதிமன்றக் கருத்துகள்" (பொதுவில் விவரிக்கப்படவில்லை).

பெரிய படம்: மருத்துவ இட விரிவாக்கம்

- **வளர்ச்சி:** மருத்துவக் கல்லூரிகள் 387 (2013-14) இலிருந்து **818** ஆகவும், MBBS இடங்கள் சுமார் 51,000-இலிருந்து சுமார் **1.29 லட்சம்** ஆகவும் உயர்ந்தன (மக்களவையில் சுகாதார அமைச்சக பதில், மார்ச் 2026).
- **இலக்கு: ஐந்து ஆண்டுகளில் 75,000 கூடுதல் மருத்துவ இடங்கள்**. 2025 செப்டம்பரில் மத்திய அமைச்சரவை, 2028-29-க்குள் அரசுக் கல்லூரிகளில் 5,023 MBBS, 5,000 PG இடங்களுக்கு சுமார் ரூ.15,034 கோடி (இடத்துக்கு அதிகபட்ச செலவு வரம்பு ரூ.1.5 கோடி) ஒப்புதல் அளித்தது.
- **ஆசிரியர் தகுதித் தளர்வுகள் (2025):** மருத்துவ நிறுவனங்கள் (ஆசிரியர் தகுதிகள்) விதிமுறைகள், 2025 – 220-க்கும் மேற்பட்ட படுக்கைகள் உள்ள கற்பிக்காத அரசு மருத்துவமனைகளைக் கற்பித்தல் நிறுவனங்களாக்கலாம்; அனுபவமுள்ள நிபுணர்கள் மூத்த உறைவிட மருத்துவப் பணியின்றி ஆசிரியர் ஆகலாம்; சில முன்-மருத்துவ, இடை-மருத்துவப் பாடங்களில் மருத்துவரல்லாத (MSc/PhD) ஆசிரியர் வரம்பு 30% ஆக உயர்வு. ஆசிரியர் பற்றாக்குறையை NMC "முக்கியத் தடைக்கல்" என்றது.
- **மருத்துவர் இருப்பு:** மருத்துவர்–மக்கள்தொகை விகிதம் சுமார் **1:811** என அரசு நாடாளுமன்றத்தில் (2025 டிசம்பர்) தெரிவித்தது; பதிவு பெற்ற அலோபதி (13.88 லட்சம்), ஆயுஷ் (7.51 லட்சம்) மருத்துவர்களில் 80% பணியில் இருப்பதாகக் கொண்ட கணக்கு இது – ஆயுஷ் உட்பட.

மாற்றத்துக்கு ஆதரவான வாதங்கள்

- **ஒரே அமைப்பு, ஒரே நடைமுறை:** மதிப்பீட்டுப் பணியைச் சட்டம் MARB-க்கு வழங்குகிறது; கல்வி வாரியங்களின் இரண்டாவது ஆண்டு மதிப்பீடு இரட்டிப்பையும் தாமதத்தையும் உருவாக்கியது.
- **இணக்கம் எளிது:** 800-க்கும் மேற்பட்ட கல்லூரிகளின் ஆண்டுப் புதுப்பிப்பு ஆவணப் பணி, இலக்கு வைத்த திடீர் ஆய்வுகளுக்குப் பயன்படக்கூடிய ஆணையத்தின் திறனை விழுங்குகிறது.
- **விரிவாக்கத்துக்கு வேகம் தேவை:** கிராம, மாவட்ட மருத்துவமனைகளுக்கு மருத்துவர்கள் தேவை; நிலையான விதிகள் புதிய அரசுக் கல்லூரிகள் உரிய நேரத்தில் தொடங்க உதவும்.
- **சட்ட உறுதி:** மூலச் சட்டத்தைத் தாண்டும் விதிமுறைகள் வழக்குகளை ஈர்க்கும்; சட்டத்துடன் இணக்கம் அந்த அபாயத்தைக் குறைக்கும்.

கவலைகள்

- **சரிபார்ப்பு இடைவெளி:** வலுவான சரிபார்ப்பில்லாத சுய-வெளிப்படுத்தல் வெறும் காகிதப் பணியாகலாம். 2025 ஜூலையில் வெளியான CBI முதல் தகவல் அறிக்கை, சுகாதார அமைச்சக அதிகாரிகள், NMC மதிப்பீட்டாளர்கள் உட்பட 34 பேரைக் குறிப்பிட்டது – ஆய்வு அட்டவணையைக் கசியவிட்டது, போலி ஆசிரியர்கள் (ghost faculty), போலி நோயாளிகள், லஞ்சம் எனக் குற்றச்சாட்டுகள்.
- **தடுப்பாற்றல்:** MSMER-2023-இன் வெளிப்படையான அபராத அட்டவணை இல்லை; அமலாக்கம் இனி MARB-இன் திறனையும் உறுதியையும் பொறுத்தது.

- **நெருக்கடியில் தரம்:** வேகமான விரிவாக்கமும் தளர்த்தப்பட்ட ஆசிரியர் தகுதிகளும், குறிப்பாகப் புதிய கல்லூரிகளில், மருத்துவப் பயிற்சி அனுபவத்தைக் குறைக்கலாம்.
- **அறிவிப்பு வழிக் கொள்கை:** பொது ஆலோசனையோ விரிவான காரணக் குறிப்போ இன்றித் திரும்பப் பெறுவது நம்பிக்கையைக் குறைக்கும்; "நீதிமன்றக் கருத்துகள்" வெளியிடப்படவில்லை.
- **கூட்டாட்சி உரசல்:** பல கல்லூரிகளை மாநிலங்களே நடத்தி நிதியளிக்கின்றன. 10 லட்சம் மக்களுக்கு 100 MBBS இடங்கள் என்ற 2023 வரம்பைத் தமிழ்நாடு, கர்நாடகா, புதுச்சேரி எதிர்த்தன; NMC அதை 2023 நவம்பரில் ஒத்திவைத்தது – முன்கூட்டியே முதலீடு செய்த மாநிலங்களை மத்திய விதிகள் தண்டிக்கக்கூடும் என்பதற்கான நினைவூட்டல்.

கூட்டாட்சிக் கோணம்

மருத்துவக் கல்வி பொதுப் பட்டியல் 25-ஆம் பதிவில் உள்ளது; உயர்கல்வியில் "தரங்களை ஒருங்கிணைத்தல், நிர்ணயித்தல்" ஒன்றியப் பட்டியல் 66-ஆம் பதிவின் கீழ் மத்திய அரசின் பொறுப்பு; பொதுச் சுகாதாரமும் மருத்துவமனைகளும் மாநிலப் பட்டியல். எனவே தரங்களை NMC வகுக்கிறது; ஆனால் பெரும்பாலான அரசுக் கல்லூரிகளையும் மருத்துவமனைகளையும் மாநிலங்களே கட்டி நிதியளிக்கின்றன. மருத்துவ ஆலோசனைக் குழு ஆலோசனை அமைப்பு மட்டுமே. நீடித்த அமைப்புக்கு, தரங்களைச் செயல்படுத்துவதில் மட்டுமல்ல, அவற்றை வடிவமைப்பதிலும் மாநிலங்கள் பங்கேற்க வேண்டும்.

தீர்வு வழிகள் (Way forward)

1. **MARB-ஐ வலுப்படுத்துதல்:** அதிக முழுநேர மதிப்பீட்டாளர்கள், சீரற்ற முன்னறிவிப்பில்லா ஆய்வுகள், காணொளிப் பதிவு, நேரடியாகப் பகிரப்படும் இருப்பிடக் குறியிட்ட பயோமெட்ரிக் தரவு.
2. **ADR-ஐப் பொதுவில் வெளியிட்டுத் தணிக்கை செய்தல்:** கல்லூரி வாரியாக ஆசிரியர் பட்டியல், படுக்கை நிரம்பல், நோயாளி எண்ணிக்கை வெளியீடு; முரண்பாடுகளை மாணவர்களும் பொதுமக்களும் சுட்டிக்காட்ட வசதி.
3. **விளைவு அடிப்படையிலான ஒழுங்குமுறைக்கு மாறுதல்:** உள்ளீடுகளை மட்டுமல்ல – மாணவர் திறன்கள், NEXT/உரிமத் தேர்வு முடிவுகள், நோயாளி சிகிச்சைக் குறியீடுகள் மூலம் கல்லூரிகளை மதிப்பிடுதல்.
4. **மூன்றாம் தரப்பு அங்கீகாரமும் தரவரிசையும்:** சுதந்திர முகமைகள், நலன் முரண் விதிகள், வெளியிடப்பட்ட தரவரிசைகள் – உயர்கல்வி அங்கீகார முறை போல.
5. **ஆசிரியர் உருவாக்கச் சங்கிலி:** அரசு மருத்துவமனைகளில் அதிக PG இடங்கள், DNB விரிவாக்கம், மாவட்டக் கல்லூரிகளில் கற்பிக்க ஊக்கத்தொகை.
6. **மாற்றத்துக்கு முன் ஆலோசனை:** காரணங்களுடன் வரைவுத் திருத்தங்களை வெளியிடுதல்; மருத்துவ ஆலோசனைக் குழுவை அர்த்தமுள்ள வகையில் பயன்படுத்துதல்.

> **முடிவுரை:** இரட்டிப்பு அடுக்கை நீக்குவது நல்ல ஒழுங்குமுறையாக இருக்கலாம்; ஆனால் அதன் மதிப்பு எஞ்சியிருப்பவற்றின் வலிமையைப் பொறுத்தது. 75,000 இடங்களைச் சேர்க்கவிருக்கும் இந்தியாவுக்குக் குறைவான படிவங்களும் வலுவான சரிபார்ப்பும் தேவை: சுதந்திரச் சரிபார்ப்பு, பொதுத் தரவு, விளைவு அளவீடுகள் – அப்போதுதான் அதிக மருத்துவர்கள் என்பது நல்ல மருத்துவர்களாகவும் இருக்கும்.

Mains மாதிரி வினா

வினா. "மருத்துவக் கல்வியின் வேகமான விரிவாக்கம் அதன் தரத்தை விலையாகக் கொடுத்து நடக்கக் கூடாது." தேசிய மருத்துவ ஆணையத்தின் ஒழுங்குமுறைக் கட்டமைப்பில் அண்மையில் ஏற்பட்ட மாற்றங்களின் அடிப்படையில் இக்கூற்றை விமர்சன ரீதியாக ஆராய்ந்து, சீர்திருத்தங்களைப் பரிந்துரைக்கவும். *(15 மதிப்பெண், 250 சொற்கள்)*

விடை எழுதும் வடிவம்: முன்னுரை – NMC சட்டம் 2019, 2026 அக்டோபரில் MSMER-2023 திரும்பப் பெறல் · உடல் – (அ) ஏன் விரிவாக்கம்: 818 கல்லூரிகள், 75,000 இட இலக்கு, மருத்துவர் பற்றாக்குறை; (ஆ) மாற்றமும் NMC-யின் வாதமும் (இரட்டிப்பு, MARB பங்கு); (இ) கவலைகள்: சரிபார்ப்பு இடைவெளி, CBI வழக்கு, ஆசிரியர் தகுதித் தளர்வுகள், கூட்டாட்சிச் சிக்கல்கள் · தீர்வு வழிகள் – MARB திறன், பொது ADR, விளைவு அடிப்படையிலான ஒழுங்குமுறை, மூன்றாம் தரப்பு அங்கீகாரம் · முடிவுரை – கீழே உள்ள "ஆசிரியர் பார்வை" வரி.

Prelims குறிப்புகள்

- NMC சட்டம், 2019 இந்திய மருத்துவக் குழுச் சட்டம், 1956-ஐ நீக்கியது; NMC 2020 செப்டம்பர் 25 முதல் செயல்படுகிறது.
- பிரிவு 16-இன் கீழ் நான்கு தன்னாட்சி வாரியங்கள்: UGMEB, PGMEB, MARB, நெறிமுறை மற்றும் மருத்துவப் பதிவு வாரியம்.
- புதிய மருத்துவக் கல்லூரி, PG படிப்பு, இட அதிகரிப்புக்கு அனுமதி வழங்குவது MARB (பிரிவு 26).
- மருத்துவ ஆலோசனைக் குழு (பிரிவுகள் 11–13) – மாநிலங்கள்/யூனியன் பிரதேசங்களுக்கான தளம்.
- தனியார் மருத்துவக் கல்லூரிகள், நிகர்நிலைப் பல்கலைக்கழகங்களில் 50% இடங்களுக்கு NMC கட்டண வழிகாட்டுதல் வழங்குகிறது.

UPSC-இல் முன்பு கேட்ட வினாக்கள் (Mains PYQ)

அதிகாரப்பூர்வ வினாத்தாள் வாசகம் (ஆங்கிலத்தில்) – இந்தக் கட்டுரை இவற்றுக்கு எப்படி உதவும் என்ற குறிப்புடன்.

GS-II 2015 12.5 மதிப்பெண்

""For achieving the desired objectives, it is necessary to ensure that the regulatory institutions remain independent and autonomous." Discuss in the light of the experiences in recent past."
இந்தக் கட்டுரை உதவும் விதம்: ஊழல் நெருக்கடிக்குப் பின் MCI-க்குப் பதில் NMC வந்தது; 2025 CBI ஆய்வு வழக்கும் 2026 திரும்பப் பெறலும் ஒழுங்குமுறை அமைப்பின் சுதந்திரமும் சரிபார்ப்பும் ஏன் முக்கியம் என்பதைக் காட்டுகின்றன.

GS-II 2024 15 மதிப்பெண்

"In a crucial domain like the public healthcare system the Indian State should play a vital role to contain the adverse impact of marketisation of the system. Suggest some measures through which the State can enhance the reach of public healthcare at the grassroots level."

இந்தக் கட்டுரை உதவும் விதம்: சந்தைமயமும் தரமும் சந்திக்கும் இடம் மருத்துவக் கல்லூரி ஒழுங்குமுறை: தனியார் கல்லூரி, கட்டண ஒழுங்கு, இட விரிவாக்கக் கருத்துகளைப் பயன்படுத்துங்கள்.

GS-II 2015 12.5 மதிப்பெண்

"Public health system has limitations in providing universal health coverage. Do you think that the private sector could help in bridging the gap? What other viable alternatives would you suggest?"

இந்தக் கட்டுரை உதவும் விதம்: மருத்துவர் பற்றாக்குறையும் 75,000 இடத் திட்டமும் UHC இடைவெளியின் பகுதி; அரசு மருத்துவமனை சார்ந்த கல்லூரிகள் ஒரு "மாற்று வழி".

ஆசிரியர் பார்வை – எதிர்கால நோக்கு (Shanmugam IAS Academy)

உண்மையான கேள்வி "அதிக விதிகளா, குறைவான விதிகளா" என்பதல்ல; ஒழுங்குமுறை அமைப்பு எதை அளக்கிறது என்பதே. இந்தியா உள்ளீட்டு விதிகளிலிருந்து (படுக்கைகள், ஆசிரியர்கள், கட்டடங்கள்) **"விளைவு அடிப்படையிலான ஒழுங்குமுறை" (outcome-based regulation)** நோக்கி நகர்கிறது – ஒரு மருத்துவக் கல்லூரியை அதன் பட்டதாரிகளின் திறனாலும் அதன் மருத்துவமனை தரும் சிகிச்சையாலும் மதிப்பிடுவது. சரிபார்ப்பு வலுவாகி, தரவு பொதுவில் வந்தால் மட்டுமே குறைவான படிவங்கள் வரவேற்கத்தக்கவை.

- **கவனிக்க வேண்டிய மாற்றம்:** MSMER-2023 போய்விட்டது; ஆனால் MSR, ADR, MARB தொடர்கின்றன – வெறும் "தளர்வு" என்று எழுதாமல், "சரிபார்ப்புச் சோதனையுடன் கூடிய சீரமைப்பு" என்று எழுதுங்கள்.
- **அடுத்து கவனிக்க வேண்டியவை:** (1) கல்லூரி வாரியான ADR தரவை NMC வெளியிடுகிறதா, (2) MARB-இன் முன்னறிவிப்பில்லா ஆய்வுகளின் எண்ணிக்கையும் முடிவுகளும், (3) CBI ஆய்வு-லஞ்ச வழக்கின் முன்னேற்றம், (4) விளைவுச் சோதனையாக NEXT நடைமுறைக்கு வருவது.
- **முடிவுரைக்கான தயார் வரி:** "ஒழுங்குமுறை அமைப்பு எத்தனை படிவங்களைச் சேகரிக்கிறது என்பதால் அல்ல, எத்தனை பலவீனமான கல்லூரிகளைக் கண்டறிந்து சரிசெய்கிறது என்பதாலேயே மதிப்பிடப்படுகிறது – அதிக மருத்துவர்கள் என்பது சிறந்த மருத்துவர்களாகவும் இருக்க வேண்டும்."

ஆதாரங்கள்: NMC அறிவிப்பு, 14 அக்டோபர் 2026; NMC விளக்கம், 22 அக்டோபர் 2026; NMC சட்டம், 2019; MSMER-2023 (அரசிதழ், செப்டம்பர் 2023); PIB, செப்டம்பர் 2025; மக்களவை பதில், மார்ச் 2026; மாநிலங்களவை பதில், டிசம்பர் 2025; மருத்துவ நிறுவனங்கள் (ஆசிரியர் தகுதிகள்) விதிமுறைகள், 2025. Shanmugam IAS Academy-இன் சொந்தப் பகுப்பாய்வு.

Shanmugam IAS Academy – அடுத்த படி

- **வகுப்புகள்:** TNPSC குரூப் 1, 2 / 2A (Prelims + Mains), குரூப் 4, UPSC / IAS – கோவை · மதுரை · ஆன்லைன் – https://www.shanmugamiasacademy.in/fees
- **நூல்கள் (PDF):** TNPSC PYQ நூல்கள், பொதுத் தமிழ் முழுமையான நூல், UPSC நூல்கள் – https://www.shanmugamiasacademy.in/study-materials
- **இலவச quiz + தினசரி PDF:** https://www.shanmugamiasacademy.in/free-pdf-download · இந்த நாளின் அனைத்துச் செய்திகளும்: https://www.shanmugamiasacademy.in/upsc-mains-analysis-tamil

சேர்க்கைக்கு அழைக்க / WhatsApp: 99941 46662 · 99944 27714 · www.shanmugamiasacademy.in

SHANMUGAM IAS ACADEMY
www.shanmugamiasacademy.in